

## 令和 2 年度 宝塚市病院事業報告書

### 1 概況

#### (1) 総括事項

新型コロナウイルス感染症が猛威を振るうなか、当院では令和 2 年(2020 年)2 月に設置した帰国者・接触者外来において令和 2 年度(2020 年度)に 3,526 名の PCR 検査の検体採取を実施し、また感染者を入院による治療を行うため病床を令和 2 年(2020 年)3 月より確保して、令和 2 年度(2020 年度)に延べ 1,896 人(実人数 156 人)の入院患者を受け入れました(当院は新型コロナウイルス感染症重点医療機関に位置付けされています)。

新型コロナウイルス感染症は、一般診療にも大きな影響を与えました。患者は感染の危惧から受診を控える傾向にあり、また平時は救急医療センターとして利用する 3 階東病棟を感染患者の受入病棟に転用したことや病棟スタッフの感染症罹患が発生したことなどで一般診療を縮小せざるを得ない状況になったことから、入院患者数は前年度より 16,216 人減少し 108,265 人に、外来患者数は前年度より 21,421 人減少して 200,787 人になりました。

一方、コロナ禍でも徹底した感染防止対策を施したうえで重点的に取り組んだがん医療では、延べ入院患者数が前年度より 96 人増加して 2,656 人に、放射線治療患者数はほぼ前年度並みの 263 人に、外来化学療法治療患者数は前年度より 209 人増加して 3,210 人になりました。また、入院期間短縮を目指して取り組んだクリニカルパスの見直し等の成果により、DPC 入院期間 I・II 期(全国平均入院日数以内)に退院される入院患者の割合は前年度の 57.4%から 59.8%に 2.4 ポイント改善し、入院単価のアップにつながりました。

#### (利 用 状 況)

入院患者数は延べ 108,265 人(一日当たり 296.6 人)で、前年度比較では 16,216 人の減、外来患者数は延べ 200,787 人(一日当たり 816.2 人)で、前年度比較では 21,421 人の減となりました。

病床稼働率は、許可病床数(436 床)での稼働率は 68.0%でしたが、休床中の病棟分を差し引いた稼働病床(389 床)をベースとした稼働率は前年度比 8.2 ポイント減少して 76.2%となりました。

## (経 営 状 況)

収益については、入院患者1人1日当たりの診療収入が59,432円、対前年度比110.1%、外来患者1人1日当たりの診療収入は18,193円で、対前年度比で106.7%となりました。

入院部門では、延べ入院患者数が対前年度比87.0%、入院収益は6,434,421千円、対前年度比95.8%となりました。外来部門では、延べ外来患者数は対前年度比90.4%、外来収益は3,652,827千円、対前年度比96.4%となりました。その他の医業収益を加えた医業収益は、対前年度比96.1%の10,654,441千円となりました。

費用については、前年度比で給与費101.0%、材料費101.5%、経費99.5%、減価償却費97.8%となり、医業費用は、対前年度比100.6%の12,091,543千円となりました。

医業収益、医業外収益（新型コロナウイルス感染症対策事業等の国県補助金475,232千円を含む）から医業費用、医業外費用を差し引いた経常損失は、昨年度の446,220千円から45,735千円減少して400,485千円となりました。経常損失に特別利益（新型コロナウイルス感染症の影響による減収補填としての市補助金570,000千円を含む）及び特別損失を加えた当年度純利益は160,064千円となりました。

宝塚市立病院改革プラン2017は令和2年度（2020年度）末までの計画期間としていましたが、コロナ禍にあり国から新公立病院改革ガイドラインは示されませんでした。令和3年度（2021年度）には、今後、新公立病院改革ガイドライン（令和3年（2021年）5月末時点未策定）が示された場合にも即応できるよう新たな宝塚市立病院新改革プランの策定に向けて、経営改善はもとより人口減少と高齢社会に対応する当院の在り方を含めた検討を進めてまいります。

## 令和2年度宝塚市病院事業会計決算の概要

### 1. 業 務 量

区 分		令和2年度	令和元年度	増減	前年比 (%)
許可病床数		436床	436床	0床	100.0
稼働病床数		389床	389床	0床	100.0
入	延患者数	108,265人	124,481人	△ 16,216人	87.0
	1日患者数	296.6人	340.1人	△ 43.5人	87.2
	許可病床利用率	68.0%	78.0%	△ 10.0p	—
	稼働病床利用率	76.2%	87.4%	△ 11.2p	—
院	1人1日診療収入	59,432円	53,981円	5,451円	110.1
	延患者数	200,787人	222,208人	△ 21,421人	90.4
外	1日患者数	816.2人	914.4人	△ 98.2人	89.3
	1人1日診療収入	18,193円	17,051円	1,142円	106.7

### 2. 収益的収入及び支出 (損益計算書/税抜)

(単位 千円)

区 分		令和2年度	令和元年度	増減	前年比 (%)
収 入	医 業 収 益	10,654,441	11,088,757	△ 434,316	96.1
	( 入 院 収 益 )	(6,434,421)	(6,719,602)	(△ 285,181)	(95.8)
	( 外 来 収 益 )	(3,652,827)	(3,788,843)	(△ 136,016)	(96.4)
	( 他 会 計 負 担 金 )	(422,411)	(417,629)	(4,782)	(101.1)
	( そ の 他 )	(144,782)	(162,683)	(△ 17,901)	(89.0)
	医 業 外 収 益	1,588,885	998,422	590,463	159.1
	( 他 会 計 補 助 金 )	(331,601)	(297,764)	(33,837)	(111.4)
	( 他 会 計 負 担 金 )	(248,442)	(167,515)	(80,927)	(148.3)
	( 長 期 前 受 金 戻 入 )	(22,635)	(25,082)	(△ 2,447)	(90.2)
	( 資 本 費 繰 入 収 益 )	(380,979)	(347,438)	(33,541)	(109.7)
	( そ の 他 )	(605,228)	(160,623)	(444,605)	(376.8)
	特 別 利 益	798,935	402,440	396,495	198.5
	( 過 年 度 損 益 修 正 益 )	(2,287)	(2,440)	(△ 153)	(93.7)
( 他 会 計 補 助 金 )	(570,000)	(400,000)	(170,000)	(143)	
( そ の 他 特 別 利 益 )	(226,648)	(0)	(226,648)	(皆増)	
収 益 合 計		13,042,261	12,489,619	552,642	104.4
支 出	医 業 費 用	12,091,543	12,024,519	67,024	100.6
	( 給 与 費 )	(6,679,914)	(6,614,637)	(65,277)	(101.0)
	( 材 料 費 )	(2,655,983)	(2,616,596)	(39,387)	(101.5)
	( 経 費 )	(1,994,400)	(2,004,449)	(△ 10,049)	(99.5)
	( 減 価 償 却 費 )	(723,320)	(739,788)	(△ 16,468)	(97.8)
	( そ の 他 )	(37,926)	(49,049)	(△ 11,123)	(77.3)
	医 業 外 費 用	552,269	508,881	43,388	108.5
	特 別 損 失	238,385	7,544	230,841	3,159.9
	( 過 年 度 損 益 修 正 損 )	(11,737)	(7,544)	(4,193)	(155.6)
	( そ の 他 特 別 損 失 )	(226,648)	(0)	(226,648)	(皆増)
費 用 合 計		12,882,197	12,540,944	341,253	102.7
当 年 度 純 利 益 (△は純損失)		160,064	△ 51,325	211,389	-311.9
繰 越 未 処 分 利 益 剰 余 金		206,850	258,175		
そ の 他 未 処 分 利 益 剰 余 金 変 動 額		0	0		
未 処 分 利 益 剰 余 金		366,914	206,850		
利 益 処 分 (案)		0	0		

## 3. 資本的収入及び支出 (税込)

(単位 千円)

区 分		令和2年度	令和元年度	増減	前年比 (%)
収 入	企 業 債	491,200	474,300	16,900	103.6
	他会計負担金	45,019	54,280	△ 9,261	82.9
	寄附金	35,795	0	35,795	皆増
	投資返還金	78,769	78,769	0	100.0
	他会計借入金	550,000	0	550,000	皆増
	補助金	39,317	0	39,317	皆増
	収 入 合 計	1,240,100	607,349	632,751	204.2
支 出	建設改良費	595,723	547,007	48,716	108.9
	企業債償還金	764,251	784,147	△ 19,896	97.5
	他会計借入金償還金	550,000	250,000	300,000	220.0
	支 出 合 計	1,909,974	1,581,154	328,820	120.8
資本的収支不足額		669,874	973,805	303,931	68.8
補填 財源	損益勘定留保資金	668,595	751,446		
	消費税資本的収支調整額	1,279	1,325		
	借入金	0	221,034		

## 4. 資金不足額・資金不足比率の状況

(単位 千円)

	令和2年度	令和元年度	増減	前年比 (%)
A 流動負債	3,994,526	4,417,419	△422,893	90.4
B 控除地方債残高	834,533	764,251	70,282	109.2
C 流動資産	2,254,720	2,148,981	105,739	104.9
D 資金不足額 (=A-B-C)	905,273	1,504,187	△598,914	60.2
E 事業規模 (医業収益合計)	10,654,441	11,088,757	△434,316	96.1
F 資金不足比率 (=D÷E×100)	8.4%	13.5%	△ 5.1p	62.2

## 5. 繰入金内訳

(単位 千円)

区 分		令和2年度	令和元年度	増減	前年比 (%)
収 益 的 収 入		1,955,762	1,637,237	318,525	119.5
	基準内繰入金	1,345,121	1,230,346	114,775	109.3
	基準外繰入金	610,641	406,891	203,750	150.1
資 本 的 収 入		46,253	54,280	△8,027	85.2
	基準内繰入金	45,019	54,280	△9,261	82.9
	基準外繰入金	1,234	0	1,234	皆増
繰入金合計		2,002,015	1,691,517	310,498	118.4

## 6. 企業債の概況

(単位 千円)

借入先	令和2年度当初 未償還額	令和2年度増減額		令和2年度末 未償還額
		発行額	償還額	
財務省財政融資資金	4,529,822	99,500	623,279	4,006,043
地方公共団体金融機構	2,366,530	419,600	125,667	2,660,463
(株)池田泉州銀行	15,305	0	15,305	0
合 計	6,911,657	519,100	764,251	6,666,506